



Attentes du client

**TRANSITION ET ACCOMPAGNEMENT NOUVELLE EQUIPE
CONSOLIDATION A CREER**

- Production comptes consolidés**
- Accompagnement nouvelle équipe**
- Réorganisation des tâches**
- Gestion du projet MICA**

**Un des acteurs majeurs de la gestion d'actifs en Europe,
avec 750 milliards d'euros d'actifs sous gestion à Mars
2019.**

**CA en 2019 : 24, 5
Milliards
d'euro**



**2399
collaborateurs**



**6,3 millions
de clients**



**Présent
dans 26 pays**



**Gestion
d'actifs**



**42 mois de
mission**



**1 Senior
Manager**

Objectif de la mission

**Remplacement
Responsable
Consolidation**

- Départ complet de l'équipe conso (3 personnes)**
- Transfert équipe Dir. Comptable => Dir. Reporting & Contrôle de Gestion**
- Production des comptes consolidés**
- Accompagnement nouvelle équipe consolidation**
- Mise en place nouveau plan de compte (projet MICA)**

1 Production 1^{ère} conso trimestrielle

- Avec l'assistance d'un consolideur du GIE production de la consolidation trimestrielle dans les délais attendus
- Réécriture des instructions de clôture Groupe à l'intention des 50 filiales

Accompagnement nouvelle équipe et réorganisation des tâches

2

- Mise à plat du processus de clôture des comptes consolidés
- Décentralisation des écritures locales vers les filiales et formations de celles-ci
- Ecriture de procédures et mode opératoire à l'intention de l'équipe conso et des filiales
- Mise en place de fichiers de contrôles des analyses de consolidation (VarCap, Tax Proof, PRC,...)
- Création et mise en place d'un fichier de rapprochement Reporting de Gestion us Reporting Consolidé

3 Gestion du projet MICA

- Analyse des données historiques
- Mapping de reprise des données historiques vers nouveau compte MICA
- Formation des filiales

- Maitrise des fonctions comptables & consolidation
- Expérience du management d'équipe
- Expérience de la gestion de projet
- Sens de la communication

Résultats chiffrés obtenus par le client

Décentralisation des écritures de consolidation pour une meilleure reconnaissance par les filiales

Production des comptes consolidés dans les délais et la qualité attendus par le Groupe



Formation des filiales aux retraitements de consolidation et nouveau plan de compte Groupe

Montée en puissance de la nouvelle équipe consolidation

Nos experts sont mobilisés pour répondre rapidement à vos différents besoins et pour vous accompagner.

Contactez-nous

www.gexpertiseconseil.com/contact

