



Attentes du client

MANAGEMENT D'UNE EQUIPE DIFFICILE, EN FROID AVEC LA DIRECTRICE EN PLACE, ET DEMOTIVEE PAR LE PDV A VENIR

Réduction des délais de clôture

Amélioration des livrables comptables

Internalisation du processus de consolidation

Station de radio publique française à diffusion internationale, née dans les années 70. Depuis 2008 elle est devenue une filiale de France Médias Monde (organe supervisant l'audiovisuel extérieur de la France).

CA en 2015 :
252 millions
d'euro (FMM)



733
collaborateurs



40.5 millions
d'auditeurs



Présente
dans 72 pays



Audiovisuel



**18 mois
de mission**



**1 Senior
Manager**

Objectif de la mission

**Remplacement
Directrice Comptable
(congé de maternité)**

- Réorganisation des services financiers dans le cadre de la mise en place d'un plan de départ volontaire (-20% effectifs)
- Réallocation des tâches et revue des process du service comptable
- Production des comptes statutaires, agrégés à destination de l'Etat Français et consolidés
- Mise en place d'un *fast close*

Notre Méthodologie d'intervention

1 Plan de départ volontaire

- Interview des collaborateurs
- Production de l'organigramme cible
- Présentation des données financières au comité d'entreprise et syndicats.

Réorganisation services comptables 2

- Travail en binôme avec chaque collaborateur pour connaître leurs tâches et comprendre leurs difficultés
- Réallocation des tâches
- Mise en place d'un planning de clôture et de points d'avancement équipe.

3 Production des comptes statutaires, agrégés et consolidés

- Comptes statutaires : mise en place de contrôle des tâches et d'analyse des comptes
- Comptes agrégés : remise à plat du process fonction des attentes de l'APE (Agence des Participations de l'Etat)
- Comptes consolidés : internalisation du processus de consolidation des comptes auparavant externalisés auprès d'un prestataire.

Mise en place *Fast close* 4

- Mise à plat du processus de clôture des comptes
- Proposition et mise en place d'une organisation ayant permis la réduction des délais de clôture (1,5 mois us 5 mois).

Nos atouts

- Maîtrise des fonctions comptables & consolidation
- Expérience du management d'équipe, et de la valorisation de l'humain dans une organisation
- Expérience de la gestion de projet
- Sens de la communication

Résultats chiffrés obtenus par le client

Réallocation de l'ensemble des tâches fonctionnelles sur 8 Vs 11 collaborateurs

Réorganisation du processus de clôture et réduction des délais de clôture à 1,5 mois Vs 5 mois auparavant



Valorisation travail collaborateurs et apaisement climat social.

Internalisation de la fonction consolidation et suppression de la prestation externe.

Nos experts sont mobilisés pour répondre rapidement à vos différents besoins et pour vous accompagner.

Contactez-nous



www.gexpertiseconseil.com/contact