



Attentes du client

**AUDIT DES PROCESSUS EXISTANTS ET CARTOGRAPHIE DETAILLE
DES POINTS D'AMELIORATION**

**Changement de processus Automatisation
Robotisation
Changement d'organisation**

**Filiale d'un acteur majeur du crédit-bail et de
l'affacturage implanté en France et à l'international**

**CA en 2018 : 19,7
Mds d'euro**



**2400
Collaborateurs**



**200 000 clients
en France et à
l'international**



**Présent en
France et en
Europe**



Assurance



**60 jours de
mission**



**1 Manger
♦ 2 Senior**

Objectif de la mission

**Revue détaillée des
processus financiers et
proposition d'axes
d'amélioration**

- **Harmoniser et recentrer les activités financières sur les processus à forte valeur ajoutée**
- **Automatiser les processus à faible valeur ajoutée**
- **Optimiser / Rationaliser les organisations comptables / consolidation / contrôle de gestion**

Notre Méthodologie d'intervention

1 Cartographie : Audit détaillée et cartographie de l'organisation, des outils et des processus

- Identification des leviers d'actions
- Changements organisationnels
- Remise à niveau des processus
- Rationalisation des outils existants
- Déploiement de nouvelles solutions
- Robotics Process Automaton (RPA)

2 Propositions d'optimisations : Identification des quick wins et des automatisations possibles pour les tâches à faible valeur ajoutée (via la solution RPA)

- Confirmation des leviers d'actions permettant de rationaliser les outils, les process et l'organisation
- Identification de 24 optimisations avec Business case

3 Décision : 15 des 24 préconisations ont été retenues par CALF

3 chantiers distincts : Refonte processus P2P

- Automatisation des tâches à faible valeur ajoutée et réallocation des tâches entre départements
- Refonte Data Model Financier
- 4 propositions pilotées en interne CDG

Mise en œuvre 3

- Pilotage opérationnel du projet de transformation
- Coordination MOA/MOE
- Mise en œuvre des automatisations choisies (développement RPA)
- Formations/Informations transverses

Nos atouts

- Déploiement d'une stratégie d'automatisation des processus financiers
- Proposition des solutions alternatives innovantes et des processus liés à des outils existants chez CALF (SAP FICO, Easy, Access),
- Pilotage de projets d'automatisation des processus
- Expérience internationale de mise en œuvre de stratégie de Change Management

Résultats chiffrés obtenus par le client

Charge estimée
avant robotisation
6J/H

Gain d'effcience
après robotisation
90%



Réduction taux
d'erreur
95%

Nos experts sont mobilisés pour répondre rapidement à vos différents besoins et pour vous accompagner.

Contactez-nous



www.gexpertiseconseil.com/contact